



AUGUSTÓW

A horizontal graphic element consisting of a series of colored triangles and rectangles in shades of blue, green, and yellow.

## Ocena ex- ante projektu Strategii Rozwoju Gminy Miasta Augustów na lata 2021-2030

Augustów 21.03.2022 r.

**Opracowanie:**

Urząd Miejski w Augustowie- Wydział Strategii i Funduszy Zewnętrznych

## Spis treści:

|                              |    |
|------------------------------|----|
| SPIS TREŚCI: .....           | 3  |
| 1. WPROWADZENIE .....        | 4  |
| 2. METODOLOGIA BADAŃ .....   | 4  |
| 3. EWALUACJA MODUŁ I .....   | 5  |
| 4. EWALUACJA MODUŁ II .....  | 8  |
| 5. EWALUACJA MODUŁ III ..... | 19 |

## 1. Wprowadzenie

Niniejsze opracowanie zawiera raport z przeprowadzonej ewaluacji ex- ante Strategii Rozwoju Gminy Miasta Augustów na lata 2021- 2030, którego głównym celem była kompleksowa ocena projektu, pozwalająca na sformułowanie uwag i rekomendacji służących podniesieniu jakości merytorycznej dokumentu.

## 2. Metodologia badań

Ewaluacja ex ante projektu Strategii Rozwoju Gminy Miasta Augustów na lata 2021-2030 została przeprowadzona po etapie konsultacji społecznych, przed przyjęciem Strategii przez Radę Miejską w Augustowie. Proces ten miał wykazać, czy dokument charakteryzuje się odpowiednią spójnością wewnętrzną, czy cele i kierunki działań zostały dobrane optymalnie oraz prawidłowo określono powiązania ze strategicznymi dokumentami na wyższym poziomie.

Przedmiot badania został podzielony na trzy obszary:

|                                                                            |                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obszar I<br>Ocena trafności projektu Strategii.                            | Trafność określenia celu nadrzędnego, celów strategicznych, celów operacyjnych i przypisanych im kierunków działań, trafna diagnoza i analiza SWOT |
| Obszar II<br>Ocena spójności wewnętrznej i zewnętrznej projektu strategii. | Spójność wyzwań rozwojowych, uzupełniające się kierunki rozwoju, spójność z dokumentami strategicznymi gminy i na wyższych szczeblach              |
| Obszar III<br>Ocena skuteczności.                                          | Ocena skuteczności określenia wskaźników i systemu realizacji Strategii                                                                            |

Ewaluacji ex ante dokonał Zespół, w skład którego weszli Kierownicy Wydziałów Urzędu Miejskiego, Prezesi Spółek Miejskich, Dyrektor Augustowskich Placówek Kultury, Kierownik Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej.

Przyjęto następujące kryteria ewaluacyjne oceny projektu Strategii:

1. Trafność: kryterium pozwala ocenić adekwatność planowanych celów Strategii względem zidentyfikowanych problemów i wyzwań rozwoju Augustowa.
2. Spójność: kryterium pozwala wykluczyć sprzeczności między celami Strategii a kierunkami działań oraz między całym dokumentem a dokumentami wyższego rzędu.
3. Przewidywana skuteczność: kryterium pozwala ocenić czy kierunki działań zostały prawidłowo dobrane pod kątem osiągnięcia wyznaczonych celów, a zakładane zasoby i proponowany system wdrażania dają szansę na ich osiągnięcie.

### 3. Ewaluacja Moduł I

Ocena trafności projektu Strategii:

| Oceniający                       | Czy projekt odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy?                                                                                                                      | Czy trafnie została przeprowadzona diagnoza i właściwie zidentyfikowano mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia?                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Kierownik Wydziału Inwestycji | Projekt strategii odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy.                                                                                                                | Diagnoza została trafnie przeprowadzona. Zidentyfikowano problemy rozwojowe w odniesieniu do czterech kryteriów. Na podstawie określonych problemów przeprowadzono analizę mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń. Wskazano najważniejsze elementy.                                                                                                                                                        |
| 2. Kierownik Wydziału AGP        | Tak, projekt strategii odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy. Dotyka wielu aspektów życia społecznego i gospodarczego.                                                  | Tak, zarówno diagnoza jak i Analiza SWOT zostały przeprowadzone prawidłowo. W diagnozie poddano analizie dane gminy jak i jej otoczenia. Zidentyfikowano najważniejsze uwarunkowania rozwoju gminy. Analizę SWOT przeprowadzono w oparciu o bloki tematyczne: gospodarka, społeczeństwo, przestrzeń, instytucja. Uwzględniono w niej najważniejsze czynniki, które mają priorytetowe znaczenie dla rozwoju gminy. |
| 3. Kierownik Wydziału SFZ        | Projekt Strategii Rozwoju Gminy Miasto Augustów na lata 2021-2030 odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy. Wnioski z dokonanej diagnozy stanowią podstawę dla opracowania | Diagnozę przeprowadzono w ramach wyszczególnionych bloków- społeczeństwo, gospodarka, przestrzeń, instytucja. Wnioski z przeprowadzonej diagnozy społecznej,                                                                                                                                                                                                                                                      |



|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | części programowej strategii. Strategia odnosi się do najistotniejszych problemów rozwojowych Augustowa i wszystkich grup interesariuszy, wytycza kierunki rozwoju gminy.                                                                                                                                                                                  | gospodarczej, przestrzennej i instytucjonalnej stanowią podstawę do identyfikacji silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń. Oba etapy zrealizowano z udziałem zespołu ds. opracowania strategii. Wyniki analizy SWOT posłużyły do opracowania wyzwań rozwojowych.                                    |
| 4. Kierownik Wydziału GKRIÓŚ | W Strategii określono najważniejsze problemy rozwojowe gminy i wynikające z nich potrzeby. Opisano różne obszary, które mają znaczący wpływ na rozwój Augustowa.                                                                                                                                                                                           | Diagnoza- w dokumencie zawarto diagnozę czterech obszarów kluczowych tj. gospodarkę, społeczeństwo, przestrzeń i instytucję. Opisano najważniejsze czynniki i zmiany w tych obszarach. Na podstawie przeprowadzonej diagnozy zidentyfikowano najważniejsze mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia. |
| 5. Kierownik Wydziału SA     | Tak, w projekcie dokumentu przedstawiono najistotniejsze potrzeby gminy. Zwrócono uwagę na potrzebę podniesienia jakości usług, nie zapominając o klientach ze szczególnymi potrzebami. Uwzględniono również wzrost potencjału społecznego poprzez wzmocnienie współpracy z organizacjami pozarządowymi, seniorami, młodzieżą czy rozwijanie wolontariatu. | Diagnoza została przeprowadzona trafnie i właściwie określono mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia. Projekt Strategii uwzględnia potrzeby napływających imigrantów, co w obecnej sytuacji jest bardzo istotne.                                                                                   |
| 6. Kierownik Wydziału ES     | Projekt Strategii kompleksowo ocenia potrzeby rozwojowe gminy, skupiając się na najbardziej istotnych kwestiach, z punktu widzenia mieszkańców, jak np. poprawa warunków edukacyjnych.                                                                                                                                                                     | Mocne i słabe strony zostały trafnie zidentyfikowane, został uwzględniony np. problem zmian demograficznych oraz ograniczonego dostępu do opieki nad dziećmi do lat 3.                                                                                                                                    |
| 7. Kierownik Wydziału KTP    | Tak, ponieważ zawiera elementy, które wpłyną na rozwój Augustowa.                                                                                                                                                                                                                                                                                          | W Strategii trafnie przeprowadzono analizę SWOT oraz diagnozę.                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. Kierownik MOPS                 | Tak, w strategii wskazano potrzeby i problemy rozwojowe z kilku obszarów. Ujęto wyzwania związane z trendami demograficznymi i wynikające z nich problemy społeczne. Wskazano potrzeby i problemy różnych grup wiekowych.                                         | Określono mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia gminy uwzględniając otoczenie zewnętrzne. Diagnozę oraz analizę SWOT przeprowadzono w oparciu o 4 bloki tematyczne- gospodarka, społeczeństwo, instytucja, przestrzeń. Uwzględniono najważniejsze czynniki.                                                                                                                                                                                                    |
| 9. Dyrektor APK                   | Tak, ponieważ w projekcie Strategii uwzględniono oddziaływanie na procesy społeczno-gospodarcze, jednocześnie zauważając potrzebę wspierania rozwoju kultury, sportu i edukacji.                                                                                  | W dokumencie trafnie określono mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia. Analizując obecną sytuację związaną z agresją Rosji na Ukrainę, należałoby zastanowić się czy w analizie SWOT uwzględnić ten aspekt.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 10. Prezes ATBS Kodrem sp. z o.o. | Uważam, że projekt odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe Gminy Miasta Augustowa.                                                                                                                                                                             | Trafnie. W analizie SWOT poruszono wszystkie bieżące problemy mieszkańców miasta jak również ujęto możliwości naszego terenu. Dodatkowo ujęłabym kwestię związaną z inwazją Rosji na Ukrainę. Śledząc sytuację można wnioskować, że jest to w obecnej chwili duże zagrożenie z uwagi na obciążenie budżetu organizacją życia codziennego dla uchodźców, jednakże w przyszłości może stać się szansą dla gminy z uwagi na ewentualne osiedlenie się na stałe uchodźców. |
| 11. Prezes Necko sp. z o.o.       | Projekt Strategii odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy. Ważnym celem działań jest wysoki poziom usług publicznych, a w nim rozwój wysokiej jakości transportu publicznego opartego na niskoemisyjnych autobusach, modernizacja gospodarki śmieciowej, | W przeprowadzonej analizie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń uwzględniono miasto oraz jego otoczenie zewnętrzne. Właściwie zidentyfikowano atuty i słabości. W diagnozie wykorzystano dane ogólnodostępne                                                                                                                                                                                                                                                  |



|                                 |                                                                                            |                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | a także cel strategiczny adaptacja do zmian klimatu i ochrona środowiska.                  | (GUS, Monitor Rozwoju Lokalnego) oraz dane Urzędu Miejskiego.                                                                                                    |
| 12. Prezes MPEC GIGA sp. z o.o. | Projekt odpowiada na najważniejsze potrzeby rozwojowe gminy, uwzględnia aktualne problemy. | Tak, diagnoza i analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń zostały przeprowadzone prawidłowo. Uwzględniono różnorodne czynniki mające wpływ na gminę. |

Odniesienie do uwag: brak potrzeby

Wprowadzone poprawki do projektu Strategii: brak potrzeb

#### 4. Ewaluacja Moduł II

Ocena spójności wewnętrznej i zewnętrznej projektu strategii:

| Oceniający                       | Czy wyznaczone cele są trafnie sformułowane w kontekście wniosków z diagnozy?                                                                                           | Czy cel nadrzędny i cele strategiczne odpowiadają na wyzwania rozwojowe i zawierają wszystkie potrzebne zagadnienia?                                     |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Kierownik Wydziału Inwestycji | Cele zostały trafnie określone w kontekście wniosków z diagnozy. Cele odpowiadają na zdiagnozowane problemy oraz uwzględniają potrzeby rozwojowe gminy.                 | Cele strategiczne odpowiadają na wyzwania rozwojowe. Dotyczą najważniejszych sfer życia gospodarczego i społecznego. Uwzględniają wszystkie zagadnienia. |
| 2. Kierownik Wydziału AGP        | Wskazane w Strategii cele są zgodne z wnioskami wskazanymi w diagnozie- wnioski stanowią bazę do sformułowania celów.                                                   | Sformułowane cele są skorelowane z wyzwaniami i problemami rozwojowymi.                                                                                  |
| 3. Kierownik Wydziału SFZ        | Wnioski wyciągnięte z etapu diagnostycznego stanowią bazę dla sformułowanych celów. Punktem wyjścia do opracowania celów są również wyniki analizy SWOT. Cele rozwojowe | Cele odpowiadają zamierzeniom oraz oczekiwaniom, odzwierciedlają najważniejsze kwestie rozwojowe.                                                        |



|                              | pozostają zatem w ścisłej relacji wynikowej z diagnozy.                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. Kierownik Wydziału GKRIOŚ | Trafnie wyznaczono cele.                                                                                                        | Diagnozę i analizę SWOT przeprowadzono w czterech obszarach. Cele strategiczne są odzwierciedleniem tych obszarów i odpowiadają na wyzwania rozwojowe.                                                                                  |
| 5. Kierownik Wydziału SA     | Wszystkie cele oraz kierunki działań przyjęte w projekcie Strategii odpowiadają na zdiagnozowane wyzwania, potrzeby i problemy. | Cel nadrzędny i cele strategiczne stanowią odpowiedź na zdiagnozowane problemy i wyzwania. Uwzględniają także zidentyfikowane potencjały, są więc dopasowane do potrzeb gminy. Dodatkowo, wszystkie cele są ze sobą spójne i kompletne. |
| 6. Kierownik Wydziału ES     | Przedstawione w projekcie Strategii cele odpowiadają na wyzwania rozwojowe przedstawione w diagnozie.                           | Cel nadrzędny i cele strategiczne zostały określone i opisane prawidłowo. Poruszone zostały najważniejsze kierunki rozwoju, które zaspokoją potrzeby mieszkańców.                                                                       |
| 7. Kierownik Wydziału KTP    | Wyznaczone cele są trafnie sformułowane i odpowiadają zdiagnozowanym potrzebom.                                                 | Tak, odpowiadają na wyzwania rozwojowe. Wszystkie sformułowane cele będą finalnie służyły poprawie jakości życia mieszkańców.                                                                                                           |
| 8. Kierownik MOPS            | Cele są określone prawidłowo i odpowiadają na problemy wskazane w diagnozie.                                                    | Cel nadrzędny i cele strategiczne są spójne, odpowiadają na wyzwania rozwojowe. Cele strategiczne obrazują kluczowe obszary.                                                                                                            |
| 9. Dyrektor APK              | Tak, zaproponowane cele odpowiadają na problemy określone w diagnozie.                                                          | Tak, cel nadrzędny oraz cele strategiczne odpowiadają na wyzwania rozwojowe. Wskazane trzy główne kierunki- gospodarka, mieszkańcy, środowisko- kompleksowo odzwierciedlają najważniejsze zadania rozwojowe.                            |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10. Prezes ATBS Kodrem sp. z o.o. | Uważam, że cel nadrzędny razem z trzema opisanymi celami jest trafnie dobrany. Oczywiście dla mnie priorytetem będzie rozwój mieszkalnictwa, który może być jednym z warunków (oprócz miejsc pracy) osiedlania się w mieście. | Uważam, że zawierają.                                                                                                                          |
| 11. Prezes Necko sp. z o.o.       | Wyznaczone cele odpowiadają problemom wskazanym w diagnozie.                                                                                                                                                                  | Cele odpowiadają na wyzwania rozwojowe, odnoszą się do szerokiego zakresu działań z różnych dziedzin. Cele główne dookreślają cele operacyjne. |
| 12. Prezes MPEC GIGA sp. z o.o.   | Tak, wyznaczone cele są trafnie sformułowane w kontekście wniosków z diagnozy- odnoszą się do potrzeb i problemów rozwojowych wskazanych w diagnozie.                                                                         | Cel nadrzędny i cele strategiczne są trafnie określone. Uwzględniają zdiagnozowane wyzwania rozwojowe.                                         |

| Oceniający                       | Czy istnieje potrzeba dookreślenia lub uzupełnienia celów operacyjnych?                                                                                                                  | Czy zaproponowane w ramach Strategii kierunki działań umożliwią realizację założonych celów rozwojowych?                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Kierownik Wydziału Inwestycji | Wskazane cele operacyjne odpowiadają na zdiagnozowane problemy i wyzwania rozwojowe. Zostały ujęte w sposób bardzo szeroki, obejmują różne dziedziny i nie ma potrzeby ich dookreślenia. | Zaproponowane kierunki działań umożliwią realizację założonych celów. Do każdego celu operacyjnego przypisano po kilka kierunków działań, które mają znaczący wpływ na realizację konkretnych celów. Kierunki uwzględniają zadania modernizacyjne dotyczące przestrzeni publicznych, sieci, infrastruktury drogowej, |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                          | modernizację budynków użyteczności publicznej, rozbudowę i modernizację infrastruktury sportowej i edukacyjnej.                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2. Kierownik Wydziału AGP    | Nie ma potrzeby dookreślenia lub uzupełniania celów operacyjnych. Cele są spójne, precyzyjnie określone, a ich realizacja umożliwi osiągnięcie celów strategicznych.                                                                                                                     | Kierunki działań są dobrane prawidłowo. Wskazują na główne działania, jakie należy podjąć, aby zrealizować cele operacyjne. Kierunki działań odnoszą się zarówno do życia społecznego i rozwoju gospodarczego, a także do jakości zagospodarowania przestrzennego np. rewitalizacja obszarów zdegradowanych, modernizacja przestrzeni publicznych. |
| 3. Kierownik Wydziału SFZ    | Każdemu celowi strategicznemu zostały przypisane konkretne cele operacyjne. Wskazane w dokumencie cele operacyjne są spójne i wynikają z określonych wyzwań rozwojowych. Cele są konkretne, dookreślają je kierunki działań. Prawidłowo i wyczerpująco wpisują się w problemy rozwojowe. | Kierunki działań uwzględniają obszary funkcjonalne miasta i realnie wpisują się w potrzeby Augustowa.                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4. Kierownik Wydziału GKRIÓŚ | Nie. Cele operacyjne są określone prawidłowo. Nie ma potrzeby ich uzupełniania. Zawarte w strategii cele obejmują różne kierunki rozwoju.                                                                                                                                                | Do każdego celu operacyjnego w strategii ujęto kilka kierunków działań. Kierunki działań są spójne, odpowiadają na zdiagnozowane problemy rozwojowe. Realizacja zaproponowanych działań pozwoli na realizację założonych celów rozwojowych.                                                                                                        |
| 5. Kierownik Wydziału SA     | Nie ma potrzeby dookreślenia czy uzupełniania celów operacyjnych. Przedstawione cele obrazują najistotniejsze potrzeby mieszkańców gminy.                                                                                                                                                | Wskazane w projekcie Strategii kierunki działań pozwolą na realizację założonych celów rozwojowych.                                                                                                                                                                                                                                                |



|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. Kierownik Wydziału ES  | Nie. Cele operacyjne wskazane przy celach strategicznych trafnie określają potrzeby gminy.                                                                                                                                                                                                                                                                | Przedstawione w dokumencie kierunki działań wskazano właściwie, pozwoli to zrealizować założone cele strategiczne. Przedstawione kierunki działań uwzględniają najważniejsze potrzeby mieszkańców jak modernizacja bazy oświatowej czy zwiększanie kompetencji kadry oświatowej.                                                          |
| 7. Kierownik Wydziału KTP | Cele operacyjne nie wymagają dookreślenia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Wskazane kierunki działań umożliwią realizację celów operacyjnych i strategicznych.<br>Strategia zawiera zapisy w zakresie wzmacniania promocji Augustowa oraz działania ukierunkowane na rozwój turystyki i uzdrowiska.                                                                                                                  |
| 8. Kierownik MOPS         | Nie. Cele operacyjne wskazane w Strategii są spójne i uzupełniają się. Uwzględniono kluczowe zagadnienia. Zwrócono uwagę na sprawy społeczne tj. ujęto wzrost potencjału społecznego, rewitalizację społeczną, potrzebę rozwoju mieszkańców komunalnych, a także wspierania różnych środowisk i działania w zakresie rozwiązywania problemów społecznych. | Kierunki działań są dobrane do konkretnych celów operacyjnych. Ich realizacja umożliwi osiągnięcie planowanych zmian.                                                                                                                                                                                                                     |
| 9. Dyrektor APK           | Nie, cele operacyjne przypisane poszczególnym celom strategicznym w pełni wpisują się w realne potrzeby gminy.                                                                                                                                                                                                                                            | Tak, zaproponowane w Strategii kierunki działań zostały określone prawidłowo, a ich wdrożenie umożliwi realizację celów. Zostały wzięte pod uwagę zasoby i cechy Augustowa mające znaczący wpływ na kierunki rozwoju np. turystyki i uzdrowiska, kultury, sportu. Wskazane kierunki działań są zgodne z potrzebami i możliwością rozwoju. |



|                                   |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10. Prezes ATBS Kodrem sp. z o.o. | Nie.                                                                                                  | Tak, kierunki działań wypisane w celu operacyjnym dotyczącym rozwoju budownictwa mieszkaniowego umożliwiają realizację założonych celów rozwojowych. Wszystkie cztery kierunki są możliwe do realizacji.                                          |
| 11. Prezes Necko sp. z o.o.       | Cele operacyjne są spójne z przyjętymi celami strategicznymi. Nie ma potrzeby ich uzupełniania.       | Tak, kierunki działań przypisane celom operacyjnym są dobrane prawidłowo i umożliwiają realizację założonych celów strategicznych.                                                                                                                |
| 12. Prezes MPEC GIGA sp. z o.o.   | Cele operacyjne wskazane w Strategii są prawidłowo określone. Nie istnieje potrzeba ich uzupełniania. | Zaproponowane w Strategii kierunki działań umożliwią realizację założonych celów operacyjnych i celu nadrzędnego. W projekcie uwzględniono budowę infrastruktury miejskiej, w tym działania służące modernizacji i rozwojowi sieci ciepłowniczej. |

|                                  |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oceniający                       | Czy projekt strategii jest spójny z dokumentami na poziomie regionalnym, wojewódzkim i krajowym?                                                      | Czy projekt strategii jest spójny z dokumentami na poziomie regionalnym, wojewódzkim i krajowym?                                                                                                 |
| 1. Kierownik Wydziału Inwestycji | Projekt strategii jest spójny z dokumentami na poziomie gminy.                                                                                        | Strategia jest spójna ze Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030. Oba dokumenty zawierają działania związane z modernizacją przestrzeni publicznych.                                      |
| 2. Kierownik Wydziału AGP        | Tak, Projekt jest spójny z celami zawartymi w innych dokumentach gminy. Zawarty w Strategii model funkcjonalno-przestrzenny jest komplementarny np. z | Projekt Strategii jest spójny ze Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030, Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podlaskiego, a także dokumentami na poziomie krajowym np. ze |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | dokumentami planistycznymi gminy, z Gminnym Programem Rewitalizacji.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Strategią Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności (np. Kierunek interwencji Wzrost poziomu aktywności fizycznej społeczeństwa poprzez poprawę warunków umożliwiających jej uprawianie na każdym etapie życia; Kierunek interwencji Promocja diety zdrowej poprzez zmniejszenie kosztów związanych z opieką oraz wychowaniem dzieci, szczególnie wynikających z łączenia kariery zawodowej z życiem rodzinnym; Kierunek interwencji Zwiększenie poziomu ochrony środowiska)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3. Kierownik Wydziału SFZ | Strategia Rozwoju Gminy Miasto Augustów na lata 2021- 2030 jest spójna z dokumentami na poziomie gminy: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy, Gminny Program Rewitalizacji, Program Ochrony Środowiska, Strategia Rozwoju Marki Augustów na lata 2017-2022, Program redukcji niskiej emisji Airgustów, Strategia Rozwiązywania problemów społecznych, Plan Gospodarki Niskoemisyjnej. | Projekt Strategii jest spójny ze Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030- oba dokumenty wskazują np. na rozwój kapitału społecznego, poprawę przestrzeni publicznych, lepsze warunki życia mieszkańców.<br>Projekt Strategii jest spójny z dokumentami na poziomie krajowym np. ze Strategią Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności. Oba dokumenty wskazują np. na kierunek interwencji zwiększenie poziomu ochrony środowiska; z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030, oba dokumenty wskazują na potrzebę podejmowania działań na rzecz obszarów o wysokich walorach przyrodniczych i krajobrazowych, jak też opartych o potencjał uzdrowiskowy i walory kulturowe, na podejmowanie działań na rzecz ochrony i poprawy stanu środowiska (w tym |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>dostosowanie/ adaptacja do zmian klimatu), z Polityką ekologiczną państwa 2030 – strategia rozwoju w obszarze środowiska i gospodarki wodnej" – PEP2030- np. PEP2030 zakłada wdrożenie pakietu działań związanych z przywracaniem dobrej jakości powietrza, w tym także likwidację źródeł niskiej emisji co również znajduje odzwierciedlenie w Strategii Rozwoju Gminy Miasto Augustów.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4. Kierownik Wydziału GKRIOS | <p>Projekt Strategii jest spójny z Programem Ochrony Środowiska. Oba dokumenty wskazują na działania z zakresu poprawy stanu środowiska naturalnego. Projekt strategii wykazuje komplementarność z POŚ na poziomie celów strategicznych- Adaptacja do zmian klimatu i ochrona środowiska.</p> | <p>Strategia Rozwoju Augustowa jest spójna ze Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030 np. z celem operacyjnym Przestrzeń Wysokiej jakości; kierunek interwencji: Działania związane z zapobieganiem i ograniczaniem skutków zmian klimatu, w tym w zakresie infrastruktury służącej retencjonowaniu wód oraz ochronie przeciwpowodziowej; Rozwój i modernizacja infrastruktury edukacyjnej i kulturowej.</p> <p>Strategia Rozwoju Augustowa jest też spójna dokumentami na poziomie krajowym- Polityka Ekologiczna Państwa 2030. W Polityce Ekologicznej Państwa wskazano takie kierunki jak, między innymi: likwidacja źródeł emisji zanieczyszczeń do powietrza, przeciwdziałania zmianom klimatu, adaptacja do zmian klimatu i zarządzanie ryzykiem klęsk żywiołowych, edukacja ekologiczna, w tym kształtowanie wzorców zrównoważonej konsumpcji,</p> |



|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | gospodarka odpadami w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5. Kierownik Wydziału SA  | Tak, projekt strategii jest spójny z dokumentami gminnymi Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Miasto Augustów oraz z Gminnym Programem Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych Miasta Augustowa.                                                                                                            | Zaprezentowany dokument jest spójny z dokumentami na poziomie regionalnym, wojewódzkim i krajowym. Wyszczególnione w projekcie cele nawiązują do wskazanych w dokumencie strategicznym województwa takich jak: e-podlaskie, kompetentni i aktywni mieszkańcy czy kapitał społeczny.                                                                     |
| 6. Kierownik Wydziału ES  | W Strategii zawarto cel operacyjny wskazujący na wzrost potencjału społecznego poprzez m.in. rozwijanie wolontariatu, rozwoju systemu pomocy społecznej oraz wzrostu aktywności obywatelskiej, co jest spójne z dokumentem Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Miasto Augustów.                                         | Przedstawiony projekt Strategii jest spójny z kierunkami rozwoju województwa, a co z tym idzie także z dokumentami na poziomie krajowym. Cele wskazane w Strategii odpowiadają celom wskazanym w Strategii Województwa w zakresie kompetentni mieszkańcy.                                                                                               |
| 7. Kierownik Wydziału KTP | Tak, w Strategii ujęto kierunki działań spójne np. ze Strategią Promocji Marki Miasta Augustów na lata 2017- 2022                                                                                                                                                                                                                       | Dokument jest spójny ze Strategią Województwa, np. z celem operacyjnym 1.5 e-podlaskie, celem operacyjnym 2.2. aktywni mieszkańcy.                                                                                                                                                                                                                      |
| 8. Kierownik MOPS         | Projekt strategii jest spójny z innymi dokumentami na poziomie gminy. Kierunki działań są spójne z Strategią Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Miasta Augustów na lata 2017-2025. Oba dokumenty wskazują np. na potrzebę promowania zdrowego stylu życia, prowadzenie działań profilaktycznych, wspieranie ekonomii społecznej. | Projekt spójny ze Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030. Oba dokumenty wskazują np. na poprawę życia mieszkańców, poprawę przestrzeni publicznej, ochronę środowiska.<br>Dokumenty na poziomie krajowym: np. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności (np. Kierunek Interwencji: Opracowanie i wdrożenie |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                                                                                                                                                                                            | <p>międzysektorowych rozwiązań systemowych i działań wzmacniających kształtowanie postaw prozdrowotnych zwiększających dostępność do programów zdrowotnych (profilaktycznych, rehabilitacyjnych) w celu zmniejszenia zachorowalności i umieralności, w szczególności z powodu chorób cywilizacyjnych; Kierunek interwencji: Wzrost poziomu aktywności fizycznej społeczeństwa poprzez poprawę warunków umożliwiających jej uprawianie na każdym etapie życia).</p>                                                                                                        |
| 9. Dyrektor APK                   | <p>Tak, np. w Strategii zawarto cel strategiczny dotyczący ochrony środowiska i wynikające z niego kierunki działań- dokument wykazuje komplementarność z dokumentami strategicznymi z tego zakresu (PGN, Program Ochrony Środowiska).</p> | <p>Dokument jest spójny z kierunkami rozwoju województwa, przez co również z dokumentami na poziomie krajowym. Cele wskazane w Strategii odpowiadają celom wskazanym w Strategii Województwa (gospodarka, mieszkańcy).</p> <p>Zapisy Strategii są zgodne z Długookresową Strategią Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności (np. w zakresie celów związanych z rozwojem kapitału społecznego, poprawy stanu środowiska, poprawą jakości edukacji), Strategią Rozwoju Kapitału Społecznego 2030 (zwiększenie zaangażowania obywateli w życie publiczne).</p> |
| 10. Prezes ATBS Kodrem sp. z o.o. | <p>Tak jest spójny z wieloletnim programem gospodarowania zasobem gminy uchwalonym uchwałą Rady Miejskiej.</p>                                                                                                                             | <p>Rozwój mieszkalnictwa jest jednym z nadrzędnych celów na poziomie regionalnym, wojewódzkim i krajowym. Co pokazują przeróżne programy umożliwiające budowanie budynków</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                 |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |                                                                                                                                                                               | mieszkalnych wielorodzinnych. Założenie, że w Gminie Miasto Augustów powstaną nowe budynki jest zgodne z Długookresową strategią kraju 2030, która wskazuje np. na potrzebę zwiększenia środków publicznych przeznaczanych na politykę mieszkaniową.                                                                                                                                                                                                           |
| 11. Prezes Necko sp. z o.o.     | Tak, Strategia jest spójna z dokumentami na poziomie gminy np. z Programem redukcji niskiej emisji Airgustów, Programem Ochrony Środowiska, Planem Gospodarki Niskoemisyjnej. | <p>Projekt Strategii jest spójny z dokumentami</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• na poziomie wojewódzkim- Strategia Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030</li> <li>• na poziomie krajowym np. Polityka ekologiczna państwa 2030 – strategia rozwoju w obszarze środowiska i gospodarki wodnej" – PEP2030 w zakresie adaptacji do zmian klimatu, ochrony bioróżnorodności, likwidacji źródeł emisji zanieczyszczeń, edukacji ekologicznej.</li> </ul> |
| 12. Prezes MPEC GIGA sp. z o.o. | Projekt jest spójny z dokumentami na poziomie gminy.                                                                                                                          | Projekt jest spójny z dokumentami na poziomie regionalnym i krajowym m. in.: „Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030” i „Polityką ekologiczną państwa 2030 – strategia rozwoju w obszarze środowiska i gospodarki wodnej”.                                                                                                                                                                                                                             |

Odniesienie do uwag: brak potrzeby  
Wprowadzone poprawki do projektu Strategii: brak potrzeb



## 5. Ewaluacja Moduł III

Ocena skuteczności:

| Oceniający                       | Czy prawidłowo określone zostały wskaźniki monitoringu strategii? Czy są one adekwatne do zaproponowanych celów oraz czy określone wartości docelowe są realne? | Czy założenia strategii umożliwiają skuteczną i efektywną realizację procesów monitorowania i ewaluacji?                                                        |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Kierownik Wydziału Inwestycji | Wskaźniki są prawidłowo określone, a ich wartości docelowe są realne.                                                                                           | Tak, określono zasady monitoringu oraz ewaluacji.                                                                                                               |
| 2. Kierownik Wydziału AGP        | Wskaźniki monitoringu zostały określone w sposób ogólny, ale są adekwatne do zaproponowanych celów.                                                             | W projekcie dokumentu wskazano sposób ewaluacji i monitorowania. Określono osoby odpowiedzialne za monitoring, harmonogram oraz sposób dokonywania monitoringu. |
| 3. Kierownik Wydziału SFZ        | Wskaźniki monitoringu Strategii zostały określone prawidłowo, są adekwatne do zaproponowanych celów, a ich wartości są realne.                                  | Założenia strategii umożliwiają skuteczną i efektywną realizację procesów monitorowania i ewaluacji.                                                            |
| 4. Kierownik Wydziału GKRIOŚ     | Tak, są adekwatne do zaproponowanych celów i są realne.                                                                                                         | Zawarte w dokumencie założenia umożliwiają skuteczną i efektywną realizację procesów monitorowania i ewaluacji.                                                 |
| 5. Kierownik Wydziału SA         | Tak, określono je w sposób prawidłowy. Wskazane wskaźniki monitoringu są celne, a wartości docelowe są realne.                                                  | Wskazane w projekcie Strategii sposoby monitorowania i ewaluacji pozwolą na zbadanie stopnia realizacji oraz efektywności dokumentu.                            |
| 6. Kierownik Wydziału ES         | Wskaźnik monitoringu został opracowany poprawnie oraz są trafne w stosunku do                                                                                   | W projekcie Strategii wskazano sposób monitorowania i ewaluacji, co umożliwi sprawdzenie efektywności dokumentu.                                                |

|                                   | określonych działań. Wskazane wartości są realne.                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7. Kierownik Wydziału KTP         | Wskaźniki zostały prawidłowo określone. Są spójne z celami, ich wartości docelowe są realne.                                             | Zawarte w dokumencie założenia dotyczące monitorowania i ewaluacji umożliwiają skuteczną realizację procesów rozwojowych.                                                                                    |
| 8. Kierownik MOPS                 | Wskaźniki zostały przypisane celom strategicznym. Określono sposób badania wskaźników, źródło danych i oczekiwane rezultaty w 2030 roku. | Tak, możliwy jest skuteczny i efektywny monitoring i ewaluacja.                                                                                                                                              |
| 9. Dyrektor APK                   | Tak, wskaźniki zostały określone w sposób umożliwiający ich pomiar i są adekwatne do wskazanych kierunków działań.                       | Tak, w dokumencie określono sposób monitorowania oraz ewaluacji Strategii.                                                                                                                                   |
| 10. Prezes ATBS Kodrem sp. z o.o. | Tak                                                                                                                                      | Tak                                                                                                                                                                                                          |
| 11. Prezes Necko sp. z o.o.       | Wskaźniki są adekwatne do zaproponowanych celów. Wskazano konkretne wskaźniki do poszczególnych celów strategicznych.                    | Tak, założenia wskazane w strategii umożliwiają skuteczną i efektywną realizację procesów monitorowania i ewaluacji. Wskazano proces przeprowadzania ewaluacji oraz sposób monitorowania wskaźników i celów. |
| 12. Prezes MPEC GIGA sp. z o.o.   | Wskaźniki monitoringu strategii zostały określone prawidłowo. Są one adekwatne do proponowanych celów. Wartości są realne.               | Założenia strategii umożliwiają skuteczną i efektywną realizację monitorowania i ewaluacji.                                                                                                                  |

Odniesienie do uwag: brak potrzeby  
Wprowadzone poprawki do projektu Strategii: brak potrzeb



## Podsumowanie

Przedmiotem badania ewaluacyjnego była ocena Projektu strategii Rozwoju Gminy Miasto Augustów na lata 2021- 2030. Głównym celem ewaluacji było dokonanie kompleksowej oceny ex- ante dokumentu oraz zebranie wniosków i rekomendacji dotyczących wprowadzenia ewentualnych zmian w projekcie.

Wnioski z analizy:

- ✓ Projekt Strategii odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy. Strategia odnosi się do najistotniejszych problemów rozwojowych Augustowa, kompleksowo wskazuje potrzeby i problemy rozwojowe.
- ✓ Diagnoza została przeprowadzona w sposób prawidłowy. Analiza SWOT wynika z przeprowadzonej diagnozy społecznej, gospodarczej, przestrzennej i instytucjonalnej.
- ✓ Wszystkie cele oraz kierunki działań przyjęte w projekcie Strategii odpowiadają na zdiagnozowane wyzwania, potrzeby i problemy.
- ✓ Cel nadrzędny i cele strategiczne stanowią odpowiedź na zdiagnozowane problemy i wyzwania. Uwzględniają także zidentyfikowane potencjały, są więc dopasowane do potrzeb gminy.
- ✓ Każdemu celowi strategicznemu zostały przypisane konkretne cele operacyjne. Wskazane w dokumencie cele operacyjne są spójne i wynikają z określonych wyzwań rozwojowych. Cele są konkretne, dookreślają je kierunki działań.
- ✓ Kierunki działań są dobrane prawidłowo. Wskazują na główne działania, jakie należy podjąć, aby zrealizować cele operacyjne.
- ✓ Strategia Rozwoju Gminy Miasto Augustów na lata 2021- 2030 jest spójna z dokumentami na poziomie gminy: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy, Gminny Program Rewitalizacji, Program Ochrony Środowiska, Strategia Rozwoju Marki Augustów na lata 2017-2022, Program redukcji niskiej emisji Augustów, Plan Gospodarki Niskoemisyjnej, Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Miasta Augustów na lata 2017-2025.
- ✓ Projekt Strategii jest spójny ze Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego 2030- oba dokumenty wskazują np. na rozwój kapitału społecznego, poprawę przestrzeni publicznych, lepsze warunki życia mieszkańców.
- ✓ Projekt Strategii jest spójny z dokumentami na poziomie krajowym np. ze Strategią Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności. Oba dokumenty wskazują np. na kierunek interwencji zwiększenie poziomu ochrony środowiska; z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030, oba dokumenty wskazują na potrzebę podejmowania działań na rzecz obszarów o wysokich walorach przyrodniczych i krajobrazowych, jak też opartych o potencjał uzdrowiskowy i walory kulturowe, na podejmowanie działań na rzecz ochrony i poprawy stanu środowiska (w tym dostosowanie/ adaptacja do zmian klimatu), z Polityką ekologiczną państwa 2030 – strategia rozwoju w obszarze środowiska i gospodarki wodnej" – PEP2030- np. PEP2030 zakłada wdrożenie pakietu działań związanych z przywracaniem dobrej jakości powietrza, w tym także likwidację



źródeł niskiej emisji co również znajduje odzwierciedlenie w Strategii Rozwoju Gminy Miasto Augustów.

- ✓ Wskaźnik monitoringu został opracowany poprawnie oraz są trafne w stosunku do określonych działań. Wskazane wartości są realne.
- ✓ Założenia strategii umożliwiają skuteczną i efektywną realizację procesów monitorowania i ewaluacji.

**KIEROWNIK**  
Wydziału Strategii  
i Funduszy Zewnętrznych  
*Emilia Słucka*